



Lean

Programa de Implementación

APICS Queretaro Chapter



Objetivo del Programa



- Proveer una visión de la transformación y filosofía Lean como estrategia de negocio y mejora continua a lo largo de la cadena de valor de cualquier tipo de organización.
- Conocer y analizar ejemplos reales de modelos de implementación y transformación Lean, basados en la reducción del tiempo de entrega.
- Establecer y ejercitar las herramientas Lean, los principios Lean y Seis Sigma que soportan la jornada de transformación, a través de la metodología Kaizen.

Dirigido a



- ***Directivos, gerentes y líderes de empresas de manufactura y de servicios en busca de la transformación de su organización, procesos productivos y transaccionales en clase mundial.***
- ***Profesionistas en general que busquen agregar valor en sus organizaciones o negocios propios.***

Beneficios



- ***Creación de flujo en operaciones, información y materiales***
- ***Reducción y eliminación de desperdicios a lo largo de la cadena de valor***
- ***Reducción del tiempo de entrega***
- ***Incremento en el % de valor agregado***
- ***Incremento en la productividad e indicadores de eficiencia operativa***
- ***Mejora en la calidad de los procesos***
- ***Reducción de inventarios en la cadena de suministros***

Diferenciación



- ***Usamos ejemplos reales de implementaciones reales y exitosas***
- ***Ejercicios de aplicación de las herramientas Lean en el Piso de Producción***
- ***Guiamos Eventos Kaizen Blitz en las instalaciones de su Empresa***
- ***Partimos de una visión general***
- ***No somos “Fundamentalistas”***
- ***Damos resultados con ROI***

Módulo I.

Introducción al Pensamiento Esbelto



- **Duración:** 8 hrs.
- **Facilitador:**
-
- **Objetivos:**
- Mostrar como ha sido la evolución Lean a lo largo de los últimos 60 años
- Estrategia basada en la reducción del tiempo de entrega como disparador hacia la mejora de los procesos
- Conocer el sistema de producción Toyota como base fundamental para los modelos de implementación Lean
- Conocer las principales herramientas Lean
- Generar un modelo de manufactura basado en el negocio actual

Módulo II.

Mapeo de la Corriente de Valor



- **Duración:** 8 hrs.

Objetivos:

- Desarrollar Perfiles de Valor
- Entender el flujo de valor
- Establecer la visión e identificar las oportunidades de mejora, actividades que agregan valor y desperdicios
- El mapa de valor como guía de la jornada de transformación

Módulo III.

Administración Visual y 5 S's



- **Duración:** 8 hrs.
- **Objetivos:**
 - Beneficios de la administración visual y las 5 S's
 - Estrategia de implementación a lo largo de la organización
 - Ejercicios prácticos de la aplicación de la administración visual y las 5 S's

Módulo IV.

Seis Sigma Kaizen, y Metodología de Avances Kaizen



- **Duración:** 8 hrs.
- **Objetivos:**
- Aplicación de técnicas de calidad dentro del contexto Lean como: Poka yoke, control estadístico de procesos y seis sigma
- Cómo se integra y cuál es la relación que existe entre Lean y Seis sigma
- Conocer la metodología Lean y Seis sigma
- Mostrar la integración de los avances Kaizen con Seis sigma: PDCA y DMAIC, y los diferentes tipos de Kaizen
- El Kaizen como medio para lograr la transformación y solución de problemas

Módulo V.

Herramientas para la Creación de Flujo



- **Duración:** 12 hrs.
- **Objetivos:**
 - Proveer de herramientas que promuevan el flujo de los procesos tales como: SMED y TPM
 - Mostrar la implementación de esquemas de TPM y SMED así como los pasos estratégicos

Módulo VI.

Nivelación de la Producción y Programación Lean.



- **Duración:** 8 hrs.
- **Objetivos:**
- Establecer el rol de lean dentro de la programación
- Proporcionar técnicas de nivelación de la producción y programación Lean

Módulo VII.

Estandarización de Procesos



- **Duración:** 8 hrs.
- **Objetivos:**
- Componentes del trabajo estandarizado
- Documentación de los elementos del trabajo estandarizado
- Conocer las herramientas y metodología para la creación de células de manufactura

Módulo VIII.

Diseño para Lean y Seis Sigma



- **Duración:** 6 hrs.
- **Objetivos:**
- Mostrar la integración de Lean y Seis sigma a los procesos de desarrollo y lanzamiento de un nuevo producto
- Conocer los enfoques de tiempo de entrega en el desarrollo de nuevos productos
- Proveer de las metodologías para la ejecución de talleres Kaizen durante el desarrollo de nuevos productos, así como una visión general de las herramientas utilizadas.
- Proporcionar el conocimiento de la contabilidad Lean

Módulo IX.

Cadena de Suministros y Manejo de Materiales Lean



- **Duración:** 8 hrs.
- **Objetivos:**
 - Establecer las diferentes técnicas para el manejo de materiales
 - Definir los pasos para desarrollar un sistema Lean de manejo de materiales; DNA de los materiales, supermercados, sistema jalar y rutas de abastecimiento
 - Mostrar el modelo de implementación dentro de la organización y con proveedores

Módulo X.

Procesos Transaccionales y Despliegue de Políticas Lean



- **Duración:** 8 hrs.
- **Objetivos:**
 - Mostrar como mapear un proceso transaccional para identificar desperdicios y lograr su eliminación
 - Aplicación práctica a procesos administrativos como: Compras, Desarrollo de proveedores, Logística, Recursos humanos.
 - Mostrar el modelo del despliegue de políticas para promover la transformación Lean en la organización

Instructores



- Ing. Israel Blanca, CPIM
- Ing. Juan José Blanca
- Ing. Edgardo Peniche, CPIM
- Act. Bruno Acosta, CPIM, CSCCP, Jonah